



Feuille d'information 79

Évaluation globale du soutien de projets PAC 2017-2022

Rapport final 2022

Abstract

L'objectif du soutien de projets PAC est de fournir aux cantons des projets efficaces et adaptés aux besoins. Cette feuille d'information résume les principales conclusions du rapport final intitulé «Summative Evaluation Projektförderung KAP 2017–2022» (Évaluation sommative du soutien de projets PAC 2017–2022)¹.

Résultats relatifs aux projets: entre 2017 et 2021, 187 projets ont bénéficié d'un soutien de 18,6 millions de francs. Les projets soutenus ont largement atteint les objectifs et affichent une bonne qualité. Ils atteignent plus d'enfants et d'adolescent-e-s que de personnes âgées. Dans le cadre de l'élément de soutien «Innovation», des projets ont pu être mis en place avec succès, notamment sur le thème de la santé mentale et pour les personnes âgées. De plus, un tiers des projets soutenus ont pu être diffusés dans plusieurs régions linguistiques.

Résultats relatifs aux processus du soutien de projets PAC: les offres du soutien de projets contribuent de manière déterminante à l'atteinte des objectifs des projets. Elles renforcent, par ailleurs, l'orientation vers les effets. L'orientation à long terme de l'élément «Soutien d'offres éprouvées» est unique dans le paysage des fondations et contribue largement au financement durable de projets.

Défis et recommandations: dans l'élément de soutien «Innovation», les lacunes existantes devraient être comblées de manière encore plus ciblée à l'avenir. Des défis existent également afin d'ancrer à long terme les projets multipliés et à financer des nouveaux projets dans le cadre de l'élément «Soutien d'offres éprouvées».

1 Introduction

Promotion Santé Suisse est une fondation de droit privé soutenue par les cantons et les assureurs. Un des objectifs poursuivis dans sa stratégie pour les années 2019-2024 est que les cantons s'engagent efficacement en faveur de la santé psychique, d'une alimentation équilibrée et d'une activité physique suffisante chez les enfants, les adolescent-e-s et les personnes âgées par le biais de programmes

d'action cantonaux (PAC). Le soutien de projets PAC permet aux cantons de disposer de projets efficaces et adaptés aux besoins.

Table des matières

1	Introduction	1
2	Résultats	2
3	Recommandations	3

¹ Kaplan, C., Fässler, S. & Fankhauser, M. (2022). *Summative Evaluation Projektförderung KAP 2017–2022. Rapport final à l'attention de Promotion Santé Suisse*. Lucerne: Interface Politikstudien Forschung Beratung GmbH.

Le soutien de projets se décline en trois volets:

- L'élément de soutien *Innovation* encourage les projets qui proposent de nouvelles solutions aux défis rencontrés dans le domaine de la santé et qui comblent les lacunes dans l'offre dans certains domaines thématiques (p. ex. la santé psychique, le groupe cible des personnes âgées).
- L'élément de soutien *Multiplication* promeut la diffusion et l'intégration des projets dans les PAC et dans d'autres structures cantonales.
- Dans le cadre du *Soutien d'offres éprouvées*, la coordination nationale ou suprarégionale sur le long terme ainsi que le développement de la qualité des projets sont garantis.

Le soutien de projets PAC a fait l'objet d'une évaluation externe entre 2017 et 2022 afin de mesurer l'atteinte des objectifs et les effets. L'évaluation finale dresse un bilan global sur la période de collecte des données. Elle est basée sur une analyse de documents et de données (reporting sur le soutien de projets PAC, chiffres clés PAC, évaluation PAC, 15 rapports d'évaluation), sur une enquête en ligne réalisée auprès de 83 responsables de projet, sur 10 entretiens avec des responsables de projet, 6 entretiens avec des responsables PAC et un entretien de groupe avec l'équipe Développement des programmes de Promotion Santé Suisse.

2 Résultats

2.1 Les projets soutenus ont largement atteint les objectifs et affichent une bonne qualité.

Entre 2017 et 2021, 187 projets ont bénéficié d'un soutien de 18,6 millions de francs.

Selon les informations fournies par les responsables de projet dans les rapports intermédiaires et finaux, l'atteinte des objectifs est de 88%. Selon 67% des responsables de projet interrogé-e-s, le soutien de projets PAC contribue de façon moyenne à décisive à l'atteinte des objectifs. Ce sont surtout les prestations dans le domaine du financement, de la mise en réseau et de l'accompagnement professionnel qui soutiennent l'atteinte des objectifs.

La *qualité* des projets soutenus a atteint un niveau élevé sur l'ensemble de la période d'évaluation, selon

le reporting du soutien de projets PAC. L'influence du soutien de projets PAC sur la qualité est considérée comme moyenne à décisive par 62% des responsables de projet interrogé-e-s. Le financement, la mise en réseau et l'accompagnement professionnel par le soutien de projets PAC sont également importants pour la qualité.

En ce qui concerne l'*orientation vers les effets*, 54% des responsables de projet interrogé-e-s considèrent la contribution du soutien de projets PAC comme moyenne à décisive. Les mesures suivantes soutiennent l'orientation vers les effets des projets: un [guide sur la gestion des impacts](#), des ateliers et des coachings sur le thème des modèles d'impact, des réflexions personnelles dans le cadre des contrôles qualité ainsi que des évaluations externes. La qualité des évaluations externes analysées est globalement bonne.

2.2 Les projets soutenus progressent en matière d'intégration dans les structures cantonales. L'adaptation aux besoins des cantons reste un défi.

Depuis 2017, de plus en plus de projets mis en œuvre dans les PAC sont soit soutenus financièrement par le soutien de projets PAC, soit promus par le biais de la liste d'orientation. Dans le module A², la part de tels projets est la plus élevée. Ce n'est guère surprenant, car ce module existe depuis le plus longtemps. Dans les nouveaux modules B et C, la part des projets bénéficiant du soutien de projets PAC a augmenté de façon continue. Ce n'est que dans le module D que la part de tels projets reste faible. L'adaptation des projets aux différentes conditions-cadres des cantons reste un défi, selon les responsables de projet, les PAC et l'équipe Développement des programmes.

2.3 Les projets soutenus atteignent plus d'enfants et d'adolescent-e-s que de personnes âgées et ont une efficacité variable.

En 2021, les projets soutenus ont atteint au total environ 1,3 million d'enfants et d'adolescent-e-s. Le nombre de personnes âgées touchées (65 000) est nettement moindre. En 2021, les projets ont, en outre, atteint environ 650 000 multiplicateur-trice-s professionnel-le-s et privé-e-s.

L'analyse de 15 rapports d'évaluation montre que les effets observés sont aussi variés que les projets examinés. Ils peuvent être basés sur des indications isolées, mais aussi sur une preuve d'efficacité complète. Des effets ont été identifiés en particulier dans le domaine des connaissances, de l'attitude et du comportement des enfants, des adolescent-e-s et des personnes âgées. Des effets sur la sensibilisation et la qualification des multiplicateur-trice-s professionnel-le-s et privé-e-s ont également été constatés.

2.4 Le soutien de projets PAC a fait ses preuves dans les domaines de l'innovation, de la multiplication et du soutien d'offres éprouvées, mais il est également confronté à des défis.

Dans l'élément de soutien *Innovation*, le soutien de projets PAC a permis de mettre sur pied avec succès des projets sur le thème de la santé psychique ainsi que pour les personnes âgées. Le défi consiste à combler des lacunes isolées dans l'offre. Dans l'élément de soutien *Multiplication*, un tiers des projets soutenus ont pu être diffusés dans plusieurs régions linguistiques. L'ancrage à plus long terme de ces projets au sein et en dehors des PAC reste un défi. L'élément *Soutien d'offres éprouvées* avec son orientation à long terme est unique dans le paysage des fondations et contribue largement au financement

durable de projets. À l'heure actuelle, le soutien d'offres éprouvées comprend principalement des projets du module A. Il n'est pas clair comment le budget existant permettra d'intégrer d'autres projets des modules B, C et D dans cet élément de soutien et de les financer.

Mais le fait que ces éléments soient bien coordonnés les uns avec les autres dans le processus de soutien est plus important que les éléments de soutien individuels. Au cours des cinq dernières années, le processus de demande ouvert a fait ses preuves pour combler la plupart des lacunes dans l'éventail des offres. Ce processus semble toutefois moins adapté pour relever les défis décrits dans les trois éléments de soutien.

3 Recommandations

Sur la base des résultats, l'équipe d'évaluation a formulé quatre recommandations:

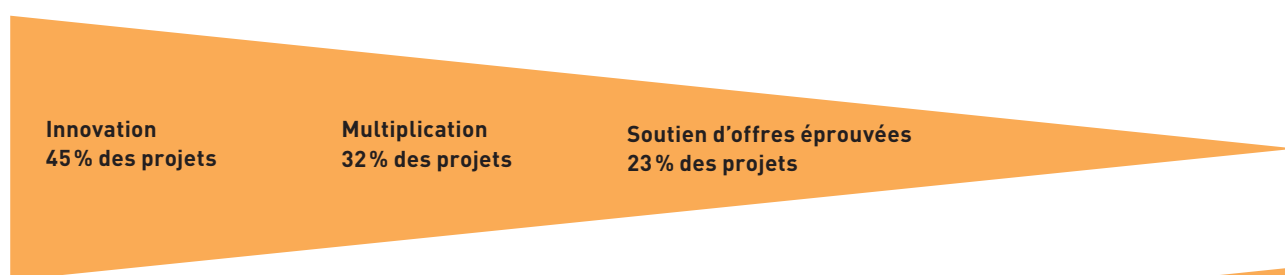
Recommandation 1: faire évoluer le soutien de projets PAC de manière stratégique

Le soutien de projets PAC doit évoluer en mettant l'accent sur la durabilité. Cela signifie que le processus de soutien est conçu à partir du *soutien d'offres éprouvées* et non pas à partir de l'*innovation* (figure 1).

FIGURE 1

Processus de soutien dans la phase passée et future

Période de soutien 2017-2021



Période de soutien 2022-2027



Recommandation 2: combler les lacunes de manière ciblée avec l'élément de soutien *Innovation*

Dans l'élément de soutien *Innovation*, la durabilité signifie que seules les lacunes évidentes dans l'éventail des offres sont comblées et que l'ancrage à plus long terme n'est pas entravé par la forte concurrence de projets similaires. Les mesures suivantes y contribuent:

- concentrer les appels d'offres sur les lacunes,
- assurer l'intégration des projets dans l'éventail des offres,
- envisager d'inviter activement des institutions,
- envisager le développement participatif de nouvelles offres.

Recommandation 3: préparer la durabilité des projets avec l'élément de soutien *Multiplication*

Dans l'élément de soutien *Multiplication*, la durabilité signifie que l'on réfléchit dès la sélection des projets à la manière dont le projet peut être financé à long terme. Les mesures suivantes s'y prêtent:

- vérifier le transfert dans le soutien d'offres éprouvées lors de la sélection de projets de multiplication,
- demander un business plan.

Recommandation 4: assurer la durabilité des projets avec l'élément *Soutien d'offres éprouvées*

Dans l'élément *Soutien d'offres éprouvées*, il est important de réfléchir à la manière dont le budget disponible permet de continuer à financer des projets qui ont fait leurs preuves tout en soutenant financièrement de nouveaux projets à long terme. Pour ce faire, nous recommandons que Promotion Santé Suisse se fixe les objectifs stratégiques suivants:

- définir les besoins de soutien à long terme,
- définir avec les cantons les critères de sélection pour les projets phares,
- vérifier la contribution de soutien (réduction/ augmentation),
- définir le nombre maximal de cycles de soutien.

Impressum

Édité par

Promotion Santé Suisse

Direction du projet Promotion Santé Suisse

Dr Sonja Kerr Stoffel, responsable de projet
Évaluation et Qualité

Auteures

- Caroline Kaplan
- Sarah Fässler
- Myriam Fankhauser

Interface Politikstudien Forschung Beratung GmbH

Rédaction

Ilona Hannich, Promotion Santé Suisse

Rapport d'évaluation

Kaplan, C., Fässler, S. & Fankhauser, M. (2022). *Summative Evaluation Projektförderung KAP 2017–2022. Rapport final à l'attention de Promotion Santé Suisse*. Lucerne: Interface Politikstudien Forschung Beratung GmbH.

Rapport disponible (en allemand uniquement) sur demande.

Crédit photographique Image de couverture

© istockphoto

Série et numéro

Promotion Santé Suisse, feuille d'information 79

© Promotion Santé Suisse, mars 2023

Renseignements et informations

Promotion Santé Suisse
Wankdorfallée 5, CH-3014 Berne
Tél. +41 31 350 04 04
office.bern@promotionsante.ch
www.promotionsante.ch/publications